INFORMAZIONI PERSONALI

Andrea Napoletano

ESPERIENZA PROFESSIONALE

01/03/2023 ad oggi

Consulente del Ministro degli Interni presso gli uffici di diretta collaborazione

Ministero dell'Interno - Piazza del Viminale, 1 - 00184 Roma

- Studio delle dinamiche di emergenza abitativa nelle principali città metropolitane in termini di sicurezza, legalità e trasparenza;
- Formulazione proposte di policy;
- Supporto nell'esecuzione dei progetti

30/12/2022 ad oggi

Commissario Straordinario di ARSIAL

ARSIAL – Agenzia per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio – Via Rodolfo Lanciani, 38, 00162 Roma

- Agenzia di promozione, sviluppo e l'innovazione del sistema agricolo e agro-industriale del Lazio. Strumento di raccordo tra il sistema produttivo ed il mondo della ricerca

15/12/2021 al 06/03/2023

Capo di Gabinetto del Presidente della Regione Lazio

REGIONE LAZIO – Roma, Via R. R. Garibaldi, 7

- coordina le attività della Giunta sotto l'indirizzo del Presidente (circa 50.000 dipendenti tra diretti/in house/società partecipate);
- supporta e coadiuva l'attività istituzionale del Presidente e della Giunta;
- cura e gestisce i processi relativi alla realizzazione di opere strategiche di interesse Nazionale (infrastrutture ad es. Roma - Latina e Cisterna – Valmontone)
- cura l'esame degli atti ai fini dell'inoltro alla firma del Presidente;
- assiste il Presidente nelle funzioni di Presidente della conferenza di coordinamento;
- verifica e controlla trasparenza e legalità dell'azione amministrativa;
- finalizzazione delle linee di comunicazione informatica (portale utenza) con l'utenza, potenziando l'attività del call center per la corretta gestione dei ticket amministrativi e della manutenzione,
- attivazione del procedimento amministrativo telematico come previsto dal Codice Amministrativo Digitale (CAD);
- collaborazione con l'Agenzia Nazionale per lo Sviluppo INVITALIA per l'esecuzione della procedura di alcune gare d'appalto. Aggiudicazione fino a n. 66 nuove gare annue.

08/2018 al 14/12/2021

Direttore Generale (Rappresentante Legale)

ATER ROMA – Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di ROMA - Lungotevere Tor di Nona, 1

L'ATER è un Ente pubblico economico proprietario di 50.000 unità immobiliari del valore di 1,2 Mld di euro che opera nel settore dell'edilizia sociale, con circa 380 dipendenti

- Elaborazione e attuazione del piano di rilancio di ATER, 2019-2023
- Incremento dei Ricavi da 126 a 157,4 milioni di euro (+25%), degli Utili da -41 a +66 milioni di euro e riduzione del debito;
- Rilancio degli investimenti in più di 100 quartieri di Roma in nuovi alloggi, manutenzioni e avvio progetto Superbonus 110%;
- Prevenzione e contrasto all'abusivismo ponendo in essere un considerevole numero di azioni a tutela del patrimonio di ATER ed al contrasto dell'illegalità mediante l'istituzione di specifica task force per interventi e messa in sicurezza degli alloggi recuperati con sistema di allarme e videosorveglianza. Azioni che hanno consentito di recuperare oltre 650 alloggi;
- Approvazione nuovo Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2020-2022;

© Unione europea, 2002-2015 | europass.cedefop.europa.eu

- Programmazione fondi regionali 2019-2021 per la realizzazione di nuovi alloggi di ERP e frazionamenti;
- Programmazione fondi regionali 2019-2021 per la realizzazione di nuovi alloggi di ERP e frazionamenti;
- Realizzazione progetto Corviale: cambio destinazione d'uso dei locali posti al 3-4-5 piano con intervento per la realizzazione di n. 103 nuovi alloggi
- Elaborazione ed attuazione di diversi progetti di rigenerazione e riqualificazione: Tiburtino, Tor Vergata, Quarticciolo, Tor de Schiavi, Laurentino 38, Ponte di Nona, Torre Vecchia
- Efficientamento della pianta organica, riorganizzazione aziendale in un'ottica di semplificazione e univocità dei processi aziendali e con la prospettiva di ottimizzare i processi di produzione in maniera graduale;
- finalizzazione delle linee di comunicazione informatica (portale utenza) con l'utenza, potenziando l'attività del call center per la corretta gestione dei ticket amministrativi e della manutenzione,
- attivazione del procedimento amministrativo telematico come previsto dal Codice Amministrativo Digitale (CAD);
- collaborazione con l'Agenzia Nazionale per lo Sviluppo INVITALIA per l'esecuzione della procedura di alcune gare d'appalto. Aggiudicazione fino a n. 66 nuove gare annue.

05/2017 a 07/2018

Presidente Autorità Garante per la sorveglianza dei prezzi

(conferimento dell'incarico con DPCM 22 maggio 2017)

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni.

Dirigente Generale di prima fascia

- Sovrintendente alla tenuta e all'elaborazione dei dati e delle informazioni segnalate agli
- "uffici prezzi" delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura;
- Osserva l'andamento dei prezzi e verifica, su segnalazione delle associazioni dei consumatori e dei cittadini, eventuali fenomeni speculativi;
- Riferisce gli esiti del monitoraggio dei prezzi al pubblico ed al Ministro dello Sviluppo Economico, anche al fine di indurre eventuali iniziative del Governo (ad es.: riforma dei mercati a seguito riscontro di anomalie o malfunzionamenti);
- Riporta le dinamiche "sospette" dei prezzi al Ministro dello Sviluppo Economico, ai fini delle conseguenti segnalazioni all'Antitrust;
- Sollecita iniziative in coordinamento con la Guardia di Finanzia per avviare azioni di moral suasion nei confronti degli operatori economici.

11/2016 a 07/2018

Segretario Generale del Ministero dello Sviluppo Economico

(conferimento dell'incarico con DPR del 5 ottobre 2016)

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni.

Dirigente Generale di prima fascia

- Coordinamento delle 16 Direzioni Generali del Ministero dello Sviluppo Economico;
- Coordinamento Struttura di Crisi con responsabilità diretta su 160 tavoli di crisi;
- Gestione delle attività di impulso, coordinamento e monitoraggio per l'attuazione del Programma di Governo;
- Sviluppo dei processi e della relativa programmazione delle attività con formulazione di proposte al Ministro per l'efficientamento dell'Amministrazione;
- Proposte di designazione nelle procedure di arbitrato internazionale;
- Attività e rappresentanza dell'Amministrazione in sede di rendiconto annuale
- per la relazione alla Corte dei Conti;
- Raccordo con le altre Amministrazioni ed Enti pubblici per la creazione di modelli di semplificazione dei rapporti e delle procedure;
- Risoluzione dei conflitti tra le strutture e la promozione di strumenti di raccordo funzionale alla comunicazione interna;
- Emana direttive e proposte per la gestione dei patrocini;
- Gestione dell'informativa per il Ministro sugli interventi conseguenti a stati di crisi, anche

© Unione europea, 2002-2015 | europass.cedefop.europa.eu

internazionali; il supporto diretto al Ministro per la designazione delle rappresentanze ministeriali in stretto raccordo con il Responsabile per la prevenzione della corruzione e il Responsabile per la trasparenza dell'amministrazione;
- Monitoraggio e misure per l'implementazione del Registro per la trasparenza dell'Amministrazione;
- Elaborazione della direttiva annuale dell'Organo di Vertice di cui al D.Lgs 165/01, del piano della performance del Ministero e di tutti gli atti di indirizzo e programmazione dell'Amministrazione approvati dall'Organo di Vertice;
- Coordinamento delle attività di informazione e comunicazione istituzionale del Ministero e, in stretto raccordo con il Capo dell'Ufficio Stampa, le proposte di innovazione del sito web dell'Amministrazione;
- Svolgimento delle funzioni di promozione, coordinamento e gestione dei rapporti del Ministero con i soggetti pubblici e privati di livello sovranazionale ed internazionale, ivi comprese le attività del Comitato CIACE e dei Nuclei collegati o comunque connessi, in raccordo con il Consigliere diplomatico del Ministro e con le direzioni interessate per materia;
- Tra le competenze e le attività svolte al MiSE rilevano: revisione Governance del Ministero, politica industriale, politiche energetiche, telecomunicazioni, iniziative legislative e si sistema, crisi aziendali gestite

05/2016 a 11/2016 **Capo della Segreteria Tecnica del Ministro dello Sviluppo Economico**

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni.

Dirigente - Contratto di lavoro a tempo determinato equiparato all'inquadramento di direttore generale – prima fascia

- Supporto al Ministro e alle Direzioni Generali nella gestione ordinaria e straordinaria delle attività del Ministero;
- Responsabile e coordinatore delle operazioni di spending review delle Direzioni Generali, delle società e delle agenzie controllate del Ministero con riporto diretto al Ministro;
- Definizione, in coordinamento con l'Ufficio del Capo di Gabinetto e con le Direzioni Generali, delle linee strategiche del Ministero dello Sviluppo Economico riguardanti politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni;
- Membro del Consiglio dell'Ordine Cavalleresco al Merito del Lavoro in rappresentanza del Ministero dello sviluppo economico.

06/2013 a 05/2016 **Direttore del Dipartimento Attrazione Investimenti Esteri**

ICE – Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane - Roma, Via Liszt 21

Agenzia si occupa di promuovere l'Italia all'estero e supportare l'internazionalizzazione delle imprese italiane

Dirigente - Contratto di lavoro a tempo determinato

- Responsabile del coordinamento dell'Area Attrazione Investimenti Esteri composta da 4 uffici dirigenziali (Ufficio di Coordinamento, Ufficio Promozione Investimenti Esteri, Ufficio Partenariato ed Offerta, Ufficio di Supporto all'Insediamento;
- L'Ufficio di Coordinamento ha la responsabilità di definire le linee guida, il budget di struttura e garantire il raccordo delle diverse attività di attrazione investimenti gestite dai tre uffici dirigenziali di diretta collaborazione:
  - Ufficio Promozione Investimenti Esteri - responsabile dell'attività di promozione e lead generation verso i grandi investitori internazionali e coordina i 10 desk di investimenti;
  - Ufficio Partenariato ed Offerta – responsabile della gestione dei protocolli di intesa verso gli enti locali al fine di costruire un portafoglio di offerta di opportunità di investimento verso gli investitori internazionali e svolge attività di analisi settoriale;
  - Ufficio di Supporto all'Insediamento – fornisce ai grandi investitori internazionali supporto all'insediamento lungo il ciclo di vita di tutto l'investimento (autorizzazioni, permessi, assistenza di primo livello, …).
- Responsabile delle attività di:
  - Realizzazione di un progetto di mappatura e valorizzazione di 800.000 immobili della Pubblica Amministrazione all'interno di un gruppo di lavoro composto da Ministero dell'Economia e delle Finanze, Agenzia del Demanio, Cassa Depositi e Prestiti, Ministero dello Sviluppo economico e

ICE Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane;
- Realizzazione di una vetrina WEB degli immobili pubblici attraverso la pubblicazione del sito www.investinitalyrealestate.com;
- Realizzazione, in collaborazione con MIT, MiSE, MEF, Assoimmobiliare, Agenzia del Demanio, Agenzia delle Entrate, Consip, ANCI, Fondazione Patrimonio Comune e Ifel, oltre che di ANCE, ABI, ANIA e FEBAF e le relative Associazioni, di un documento programmatico per l'immobiliare e la casa sulle disposizioni per la semplificazione, la trasparenza e la certezza dei diritti nell'attività edilizia immobiliare disposizioni normative in materia di FIA immobiliari (AIFMD), inerenti tematiche di rilievo, disposizioni per la strutturazione e implementazione del social housing e dell'offerta turistica nazionale;
- Avvio e coordinamento del progetto di promozione degli asset Real Estate della Pubblica Amministrazione, in collaborazione con ANCE, anche attraverso la partecipazione alla manifestazione MIPIM CANNES per le edizioni 2014, 2015 e 2016 coinvolgendo Agenzia del Demanio, Ministero della Difesa, CDP, FS Sistemi Urbani, Invimit Sgr, Regione Puglia, Regione Lombardia, Regione Marche, Regione Piemonte e Provincia Autonoma di Trento.

06/2015 a 03/2018

Vicepresidente WAIPA

WAIPA (World Association of Investment Promotion Agencies) – 9, Chemin de Balexert 1219 Chatelaine, Geneva-Switzerland

Associazione mondiale delle agenzie di promozione ed attrazione investimenti, fondata dall'UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development) e con 130 Paesi membri. Il comitato consultivo del WAIPA è costituito da:
- Investment Climate Advisory Services (ICAS) of the World Bank Group;
- International Economic Development Council (IEDC);
- Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD);
- United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD);
- United Nations Industrial Development Organization (UNIDO).

Vicepresidente eletto dall'Assemblea Generale con la maggioranza assoluta dei voti nel giugno del 2015.

- Redazione dell'OdG di concerto con il Segretario Generale, definizione delle linee guida strategiche, approvazione del bilancio di esercizio e del budget del WAIPA al fine di:
  - Promuovere e sviluppare la comprensione e la cooperazione fra Agenzie di Promozione degli Investimenti;
  - Ottimizzare i sistemi di raccolta delle informazioni, promuovere l'uso efficiente delle informazioni e facilitare l'accesso ai dati;
  - Condividere le esperienze acquisite nell'ambito dell'attrazione degli investimenti esteri nei diversi paesi/ regioni;
  - Assistere le Agenzie di Promozione degli Investimenti associate nella formulazione di appropriate politiche e strategie di promozione degli investimenti;
  - Facilitare l'accesso all'assistenza tecnica e promuovere la formazione di Agenzie di
  - Promozione degli Investimenti

07/2014 a 05/2016

Consigliere Economico del Viceministro dello Sviluppo Economico

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni

01/2003 a 07/2012

Senior Engagement Manager di Value Partners

Value Partners Management Consulting S.p.A. - Roma, via di Porta Pinciana, 1

Società di consulenza strategica ad Imprese e Fondi di Investimento Internazionali attiva in larga parte del mondo con sedi in Europa, America Latina, Asia ed Oceania

Dirigente - Contratto a tempo indeterminato

Progetti strategici a supporto del Top Management di grandi aziende multinazionali, istituzioni finanziarie e fondi di investimento con focus su tematiche di promozione degli scambi e attrazione degli investimenti in Italia ed all'Estero (ad es. progetti in Sudafrica, Brasile, Turchia, UK, ...).

© Unione europea, 2002-2015 | europass.cedefop.europa.eu

Dirigente con responsabilità sempre crescenti di team fino a 40 risorse umane (fra interni ed esterni) ed un budget per azienda mediamente superiore a ~100 milioni di dollari (vedi Marketing Sky Italia, Telecom Italia, …) con un massimo di 1 miliardo di dollari (vedi TIM Brasil) ed impatti fino a 12.000 risorse umane (vedi Telecom Italia). Di seguito un dettaglio dei principali progetti organizzati per tipologia di attività:

- **Marketing Territoriale/ Attrazione Investimenti/ Finance**
  - SKY ITALIA: redazione piano industriale e piano marketing
  - FERRERO: redazione piano marketing e strategia di penetrazione di nuovi mercati internazionali
  - OGER TELECOM: supporto alla holding mediorientale nella definizione del Piano di Penetrazione in Sudafrica
  - INVESTINDUSTRIAL & CARLYLE, fondi di investimento: supporto nello scouting delle opportunità di intervento nell'Equity e rilancio delle aziende target
  - SGR (nominativo riservato): supporto alla costituzione di una SGR per la gestione di un fondo di Private Equity e del processo di fund raising (info memorandum, road show, …)
  - EMICOM, impiantistica TLC mobile: redazione del Piano Industriale con focus sulla delocalizzazione attività produttive, internazionalizzazione prodotto e scouting investitori
  - MANAGEMENT & CAPITALI fondo di investimento: redazione di una Business Due Diligence e valutazione del piano di intervento per COMITAL SAIAG, gruppo industriale italiano nel settore dei metalli
  - PROVIDENCE EQUITY, fondo di investimento: scouting e due diligence opportunità di investimento in Europa con focus in Italia nei settori TLC e Fashion
  - BANCO POPOLARE: supporto nel rafforzamento della funzione di Pianificazione e Controllo nell'ottica di riassetto del Gruppo e redazione del nuovo modello di simulazione del portafoglio investimenti (circa 9 miliardi di €).
- **Program Management/ Promozione/Start-up**
  - TIM BRASIL: supporto per la revisione del processo di pianificazione e gestione Handset (1Bln $ total revenues). Ministerio do Esporte Brasileiro: World Cup 2014, attività di studio e supporto esterno al program management del piano strategico.
  - TELECOM ITALIA: start-up di un canale di promozione per "fisicizzare" il caring e presidiare i clienti Alto Valore in logica di Portafoglio
  - TELECOM ITALIA: supporto all'integrazione della rete commerciale nei segmenti SME/ Soho/ Consumer, per il gruppo in Italia e Brasile:
  - Revisione della strategia multicanale, nuova segmentazione dei canali distributivi
  - Ridisegno degli schemi incentivanti e sviluppo di Piani Commerciali/ Budget per canale
- **Operations e Reportistica**
  - ALENIA AERONAUTICA: supporto nella riduzione del capitale circolante
  - ENEL e TELECOM ITALIA: disegno e implementazione di strumenti di reportistica delle performance economico-finanziarie e di sostenibilità d'impresa
  - TELECOM ITALIA: definizione e Program Management del Piano Efficienze della funzione Technology & Operation del Gruppo e societarizzazione del Customer Care (12.000 risorse umane).

Altri incarichi

01/2003 a 07/2012

In rappresentanza della Regione Lazio

Componente del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Teatro dell'Opera di Roma Capitale

Fondazione Teatro dell'Opera di Roma Capitale - Roma, via Ozieri, 8

- approva il bilancio preventivo annuale e triennale entro il mese di novembre precedente a quello del primo anno a cui il bilancio si riferisce;
- approva la stagione artistica predisposta dal Sovrintendente;
- propone all'Autorità Statale competente in materia di spettacolo il nominativo per la carica di Sovrintendente;
- nomina il Vice Presidente della Fondazione;
- esprime parere preventivo vincolante su accordi aziendali con le organizzazioni sindacali che comportino impegni di spesa per la Fondazione richiedendo modifiche al bilancio di previsione;
- approva l'organico funzionale e le sue eventuali modifiche;
- approva gli eventuali Regolamenti interni;
- valuta le istanze presentate da soggetti che intendono divenire soci privati o membri associati e, eventualmente, ne delibera l'ammissione

© Unione europea, 2002-2015 | europass.cedefop.europa.eu

Per gli anni 2017-2018
In rappresentanza del Ministero dello sviluppo Economico
Membro del Consiglio dell'Ordine Cavalleresco al Merito del Lavoro

03/2018 a 03/2022
In rappresentanza del Ministero dello sviluppo Economico
Membro del Collegio Sindacale della Camera di Commercio di Milano

05/2018 a 04/2021
In rappresentanza del Ministero dello sviluppo Economico
Sindaco CONOU (Consorzio Nazionale per la Gestione, Raccolta e Trattamento degli Oli Minerali Usati)

08/2018 a 02/2020
Consigliere economico del Presidente della Regione Toscana

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1998-2002
Corso di Laurea in Giurisprudenza
Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – Guido Carli

Profilo Commerciale ed Indirizzo Giuridico Amministrativo

Dottore in Legge

110 e lode / 110 e pubblicazione della tesi

1999-2000
Vincitore borsa di studio con sovvenzione (solo per alto classificato) European Region Action Scheme for the Mobility of University Studens
University of Exeter – Devon – United Kingdom

Esami sostenuti in lingua inglese: Diritto Internazionale, Diritto Commerciale Comunitario, Diritto del Commercio Internazionale, Diritto Privato Comparato

Riconoscimento esami sostenuti nell'Ordinamento Italiano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: **Italiano**

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C1
Portoghese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze comunicative
Conoscenza eccellente di modelli informatici complessi (inclusi sistemi di business intelligence come, ad esempio, *business object*) e del pacchetto Microsoft Office (responsabile corsi di formazione interna aziendale)

Pubblicazioni scientifiche
Osservatorio Nazionale per l'Internazionalizzazione e gli scambi - Fondazione Manlio Masi

© Unione europea, 2002-2015 | europass.cedefop.europa.eu

www.fondazionemasi.it
"La competitività, come misurarla? Il ranking "*Doing Business*" come leva per la promozione degli scambi internazionali e l'attrazione degli investimenti esteri"

Credito Popolare – Rivista Dell' Associazione Nazionale Banche Popolari Ultima pubblicazione
"La grande Corsa ai Micropagamenti"
link: http://www.valuepartners.com/downloads/PDF_Comunicati/value_partners-120202-la_grande_corsa_ai_micropagamenti-andrea-napoletano-credito_popolare.pdf

I contratti dello Stato e degli Enti Pubblici – Maggioli Editore
Tra cui – **"Regime delle Opere di Urbanizzazione alla Luce della Merloni Quater"**
link: www.maggioli.it/pubblicazioni

Patente di guida Patente A e B

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel curriculum pubblicato".

Il sottoscritto infine autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016 e del D. Lgs. 196/2003

Roma

f.to Andrea Napoletano

© Unione europea, 2002-2015 | europass.cedefop.europa.eu