INFORMAZIONI PERSONALI

Andrea Napoletano

ESPERIENZA PROFESSIONALE

02/07/2025 ad oggi

Direttore Generale A.T.E.R. Umbria

A.T.E.R. Umbria – Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale Pubblica della Regione Umbria – Via Galileo Ferraris, 13 - Terni (TR)

L'ATER è un Ente pubblico economico proprietario di circa 10.000 unità immobiliari presenti in più di 80 Comuni dell'Umbria, con sede legale a Terni ed operativa a Perugia.

07/07/2023 ad oggi

Consigliere d'Amministrazione di Equitalia Giustizia S.p.A.

Equitalia Giustizia S.p.A. – Viale di Tor Marancia 4 - 00147 Roma

Equitalia Giustizia S.p.A. è una società partecipata al 100% dal **Ministero Economia e Finanze** di concerto con il **Ministero della Giustizia** e gestisce il:

- Fondo Unico Giustizia;
- Crediti di Giustizia;
- Rimborso spese legali agli imputati assolti e valutazione delle domande di iscrizione all'albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di cui all'art. 356 del Dlgs 12/1/2019.

01/03/2023 ad oggi

Consigliere del Ministro dell'Interno

Ministero dell'Interno - Piazza del Viminale, 1 - 00184 Roma

- Consigliere del Ministro per l'analisi statistica a supporto delle funzioni istituzionali;

30/12/2022 al 15/06/2023

Commissario Straordinario di ARSIAL (Rappresentante Legale)

ARSIAL – Agenzia per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio – Via Rodolfo Lanciani, 38, 00162 Roma

- Il Commissario assume tutti i poteri dell'organo di amministrazione adottando delibere strategiche, l'approvazione del bilancio, l'affidamento di incarichi, la nomina del DG e l'organizzazione interna

15/12/2021 al 06/03/2023

Capo di Gabinetto del Presidente della Regione Lazio

REGIONE LAZIO – Roma, Via R. R. Garibaldi, 7

- Supporta e coadiuva l'attività istituzionale del Presidente e della Giunta;
- Coordina sotto l'indirizzo del Presidente l'esame e l'approvazione degli atti della Giunta;
- Cura l'esame degli atti ai fini dell'inoltro alla firma del Presidente;
- Supporta, attraverso l'ufficio Relazioni Internazionali e affari Comunitari, il Presidente nel coordinamento delle politiche europee e internazionali della Regione;
- Verifica e controlla trasparenza e legalità dell'azione amministrativa e fornisce supporto attraverso l'ufficio legislativo;
- Finalizzazione delle linee di comunicazione informatica (portale utenza) con l'utenza, potenziando l'attività del call center per la corretta gestione dei ticket amministrativi e della manutenzione,

08/2018 al 14/12/2021

Direttore Generale di A.T.E.R. Roma (Rappresentante Legale)

(Conferimento dell'incarico ex L.R. 30/2002 Regione Lazio)

A.T.E.R. ROMA – Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di ROMA - Lungotevere Tor di Nona, 1

L'ATER è un Ente pubblico economico proprietario di circa 52.000 unità immobiliari del valore stimato

indicativo di 1,2 Mld di euro che opera nel settore dell'edilizia sociale, con 360 dipendenti:

- Elaborazione e attuazione del piano di rilancio di ATER, 2019-2023
- Incremento del valore della produzione da 126,1 (nel 2018) a 149,6 milioni di euro (nel 2021, +18,6%), miglioramento del risultato d'esercizio da - 40,9 (nel 2018) a + 48,5 milioni di euro (nel 2021) e forte riduzione del debito;
- Rilancio degli investimenti in più di 100 quartieri di Roma per nuovi alloggi e manutenzioni;
- Tutela del patrimonio di ATER e contrasto all'illegalità. Istituzione di una specifica task force per interventi e messa in sicurezza degli alloggi recuperati con sistema di allarme e videosorveglianza. Azioni che hanno consentito di recuperare oltre 650 alloggi;
- Programmazione fondi regionali 2019-2021 per la realizzazione di nuovi alloggi di ERP e frazionamenti unità immobiliari;
- Avvio progetto "*Corviale Quarto Piano*": cambio destinazione d'uso dei locali posti al 3-4-5 piano con interventi manutentivi straordinari per la realizzazione di n. 103 nuovi alloggi;
- Elaborazione ed attuazione di grandi progetti di rigenerazione e riqualificazione urbana: Tiburtino, Tor Vergata, Quarticciolo, Tor de Schiavi, Laurentino 38, Ponte di Nona, Torre Vecchia;
- Efficientamento della pianta organica, riorganizzazione aziendale in un'ottica di semplificazione, efficienza ed univocità dei processi aziendali;
- Finalizzazione delle linee di comunicazione informatica con l'utenza (portale utenza), potenziando l'attività del call center per la corretta gestione dei *ticket* amministrativi e della manutenzione e dematerializzazione archivi cartacei;
- Attivazione del procedimento amministrativo telematico come previsto dal Codice Amministrativo Digitale (CAD) e accelerazione delle procedure e gare d'appalto, fino a n. 66 nuove gare annue.

05/2017 a 07/2018

Presidente Autorità Garante per la sorveglianza dei prezzi

(conferimento dell'incarico con D.P.C.M. 22 maggio 2017)

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni.

Dirigente Generale di prima fascia:

- Sovrintendente alla tenuta e all'elaborazione dei dati e delle informazioni segnalate agli "uffici prezzi" delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura;
- Osserva l'andamento dei prezzi e verifica, su segnalazione delle associazioni dei consumatori e dei cittadini, eventuali fenomeni speculativi;
- Riferisce gli esiti del monitoraggio dei prezzi al pubblico ed al Ministro dello Sviluppo Economico, anche al fine di indurre eventuali iniziative del Governo (ad es.: riforma dei mercati a seguito riscontro di anomalie o malfunzionamenti);
- Riporta le dinamiche "sospette" dei prezzi al Ministro dello Sviluppo Economico, ai fini delle conseguenti segnalazioni all'Antitrust;
- Sollecita iniziative in coordinamento con la Guardia di Finanzia per avviare azioni di moral suasion nei confronti degli operatori economici.

11/2016 a 07/2018

Segretario Generale del Ministero dello Sviluppo Economico (oggi MIMIT)

(conferimento dell'incarico con D.P.R. del 5 ottobre 2016)

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni.

Dirigente Generale di prima fascia

- Coordinamento delle 16 Direzioni Generali del Ministero dello Sviluppo Economico;
- Coordinamento Struttura di Crisi con responsabilità diretta su 160 tavoli di crisi;
- Gestione delle attività di impulso, coordinamento e monitoraggio per l'attuazione del Programma di Governo;
- Sviluppo dei processi e della relativa programmazione delle attività con formulazione di proposte al Ministro per l'efficientamento dell'Amministrazione;
- Proposte di designazione nelle procedure di arbitrato internazionale;
- Attività e rappresentanza dell'Amministrazione in sede di rendiconto annuale per la relazione alla Corte dei Conti;
- Raccordo con le altre Amministrazioni ed Enti pubblici per la creazione di modelli di semplificazione dei rapporti e delle procedure;
- Risoluzione dei conflitti tra le strutture e la promozione di strumenti di raccordo funzionale alla comunicazione interna;
- Gestione dell'informativa per il Ministro sugli interventi conseguenti a stati di crisi, anche internazionali; il supporto diretto al Ministro per la designazione delle rappresentanze ministeriali in stretto raccordo con il Responsabile per la prevenzione della corruzione e il Responsabile per la trasparenza dell'amministrazione;
- Monitoraggio e misure per l'implementazione del Registro per la trasparenza dell'Amministrazione;
- Elaborazione della direttiva annuale dell'Organo di Vertice di cui al D.Lgs 165/01, del piano della performance del Ministero e di tutti gli atti di indirizzo e programmazione dell'Amministrazione approvati dall'Organo di Vertice;
- Coordinamento delle attività di informazione e comunicazione istituzionale del Ministero e, in stretto raccordo con il Capo dell'Ufficio Stampa, le proposte di innovazione del sito web dell'Amministrazione;
- Svolgimento delle funzioni di promozione, coordinamento e gestione dei rapporti del Ministero con i soggetti pubblici e privati di livello sovranazionale ed internazionale, ivi comprese le attività del Comitato CIACE e dei Nuclei collegati o comunque connessi, in raccordo con il Consigliere diplomatico del Ministro e con le direzioni interessate per materia;
- Tra le competenze e le attività svolte al MiSE rilevano: revisione Governance del Ministero, politica industriale, politiche energetiche, telecomunicazioni, iniziative legislative e di sistema, crisi aziendali.

05/2016 a 11/2016

Capo della Segreteria Tecnica del Ministro dello Sviluppo Economico (oggi MIMIT)

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni.

Contratto di lavoro a tempo determinato equiparato all'inquadramento di direttore generale di prima fascia:

- Supporto al Ministro e alle Direzioni Generali nella gestione ordinaria e straordinaria delle attività del Ministero;
- Responsabile e coordinatore delle operazioni di spending review delle Direzioni Generali, delle società e delle agenzie controllate del Ministero con riporto diretto al Ministro;
- Definizione, in coordinamento con l'Ufficio del Capo di Gabinetto e con le Direzioni Generali, delle linee strategiche di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni;
- Membro del Consiglio dell'Ordine Cavalleresco al Merito del Lavoro in rappresentanza del Ministero dello sviluppo economico.

06/2013 a 05/2016

Direttore dell'Ufficio di Coordinamento Attrazione Investimenti Esteri di ICE Agenzia

(Dirigente - Contratto di lavoro a tempo determinato - CCNL del Comparto Funzioni Centrali)

ICE – Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane - Roma, Via Liszt 21

L'Agenzia si occupa di promuovere l'Italia all'estero e supportare l'internazionalizzazione delle imprese italiane

- Responsabile del coordinamento dell'Area Attrazione Investimenti Esteri composta da 4 uffici dirigenziali (Ufficio di Coordinamento, Ufficio Promozione Investimenti Esteri, Ufficio Partenariato ed Offerta, Ufficio di Supporto all'Insediamento);
- L'Ufficio di Coordinamento ha la responsabilità di definire le linee guida, il budget di struttura e

garantire il raccordo delle diverse attività di attrazione investimenti gestite dai tre uffici dirigenziali:
- Ufficio Promozione Investimenti Esteri - responsabile dell'attività di promozione e lead generation verso i grandi investitori internazionali e coordina i 10 desk di investimenti;
- Ufficio Partenariato ed Offerta – responsabile dei protocolli di intesa verso gli enti locali per costruire un portafoglio di offerta di opportunità di investimento e svolge attività di analisi settoriale;
- Ufficio di Supporto all'Insediamento – fornisce agli investitori supporto all'insediamento lungo il ciclo di vita di tutto l'investimento (autorizzazioni, assistenza di primo livello, …).

▪ Responsabile delle attività di:
- Realizzazione di un progetto di mappatura e valorizzazione di 800.000 immobili della Pubblica Amministrazione all'interno di un gruppo di lavoro composto da Ministero dell'Economia e delle Finanze, Agenzia del Demanio, Cassa Depositi e Prestiti, Ministero dello Sviluppo economico e ICE Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane;
- Realizzazione di una vetrina WEB di valorizzazione degli immobili pubblici attraverso la pubblicazione del sito *www.investinitalyrealestate.com*;
- Realizzazione, in collaborazione con MIT, MiSE, MEF, Assoimmobiliare, Agenzia del Demanio, Agenzia delle Entrate, Consip, ANCI, Fondazione Patrimonio Comune e Ifel, oltre che di ANCE, ABI, ANIA e FEBAF e le relative Associazioni, di un documento programmatico per la semplificazione, la trasparenza e la certezza dei diritti nell'attività edilizia immobiliare disposizioni normative in materia di FIA immobiliari (AIFMD), inerenti tematiche di rilievo, disposizioni per la strutturazione e implementazione del social housing e dell'offerta turistica nazionale;
- Avvio e coordinamento del progetto di promozione degli asset Real Estate della Pubblica Amministrazione, in collaborazione con ANCE, anche attraverso la partecipazione alla manifestazione MIPIM CANNES per le edizioni 2014, 2015 e 2016 coinvolgendo Agenzia del Demanio, Ministero della Difesa, CDP, FS Sistemi Urbani, Invimit Sgr, Regione Puglia, Regione Lombardia, Regione Marche, Regione Piemonte e Provincia Autonoma di Trento.

06/2015 a 03/2018 **Vicepresidente WAIPA**

(Vicepresidente eletto dall'Assemblea Generale con la maggioranza assoluta dei voti, giugno 2015)

WAIPA (World Association of Investment Promotion Agencies) – 9, Chemin de Balexert 1219 Chatelaine, Geneva-Switzerland

Associazione mondiale delle agenzie di promozione ed attrazione investimenti, fondata dall'UNCTAD (*United Nations Conference on Trade and Development*) e con 130 Paesi membri. Il comitato consultivo del WAIPA è costituito da:
- Investment Climate Advisory Services (ICAS) of the World Bank Group;
- International Economic Development Council (IEDC);
- Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD);
- United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD);
- United Nations Industrial Development Organization (UNIDO).

▪ Redazione dell'OdG di concerto con il Segretario Generale, definizione delle linee guida strategiche, approvazione del bilancio di esercizio e del budget del WAIPA al fine di:
- Promuovere e sviluppare la cooperazione fra Agenzie di Promozione degli Investimenti;
- Ottimizzare i sistemi di raccolta delle informazioni, promuovere l'uso efficiente delle informazioni e facilitare l'accesso ai dati e condividere le esperienze acquisite nei diversi paesi/ regioni;
- Assistere le Agenzie di Promozione degli Investimenti associate nella formulazione di appropriate politiche e strategie di promozione degli investimenti;
- Facilitare l'accesso all'assistenza tecnica e promuovere la formazione delle Agenzie di investimenti.

07/2014 a 05/2016 **Consigliere Economico del Viceministro dello Sviluppo Economico** (oggi MIMIT)

Ministero dello Sviluppo Economico - Roma, Via Molise 2

Il Ministero dello Sviluppo Economico è competente in materia di politica industriale, internazionalizzazione, energia e comunicazioni: la delega del VM riguardava il commercio estero

01/2003 a 07/2012 **Senior Engagement Manager di Value Partners**

Value Partners Management Consulting S.p.A. - Roma, via di Porta Pinciana, 1

(Dirigente - Contratto a tempo indeterminato - CCNL del Comparto Terziario Distribuzione e Servizi)

Società di consulenza strategica ad Imprese e Fondi di Investimento Internazionali attiva in larga parte

del mondo con sedi in Europa, America Latina, Asia ed Oceania

Progetti strategici a supporto del Top Management di grandi aziende multinazionali, istituzioni finanziarie e fondi di investimento con focus su tematiche di crescita, promozione degli scambi e attrazione degli investimenti in Italia ed all'Estero (ad es. in Sudafrica, Brasile, Turchia, UK, …).

Dirigente con responsabilità crescenti di team fino a 40 risorse umane (fra interni ed esterni) ed un budget per azienda mediamente superiore a ~100 milioni di dollari (vedi Sky Italia, Telecom Italia, …) con un massimo di 1 miliardo di dollari (vedi TIM Brasil) ed impatti fino a 12.000 risorse umane (vedi Telecom Italia). Di seguito un dettaglio dei principali progetti organizzati per tipologia di attività:

- **Marketing Territoriale/ Attrazione Investimenti/ Finance**
  - SKY ITALIA: redazione piano industriale e piano marketing;
  - FERRERO: redazione piano marketing e strategia di penetrazione di nuovi mercati internazionali
  - OGER TELECOM: supporto alla holding mediorientale nella definizione del Piano di Penetrazione in Sudafrica;
  - SGR (nominativo riservato): supporto alla costituzione di una SGR per la gestione di un fondo di Private Equity e del processo di fund raising (info memorandum, road show, …);
  - MANAGEMENT & CAPITALI, fondo di investimento: redazione di una Business Due Diligence e valutazione del piano di intervento per COMITAL SAIAG, gruppo industriale nel settore dei metalli;
  - PROVIDENCE EQUITY, fondo di investimento: scouting e due diligence opportunità di investimento in Europa con focus in Italia nei settori TLC e Fashion;
  - BANCO POPOLARE: supporto nel rafforzamento funzione di Pianificazione e Controllo per il riassetto di Gruppo e redazione nuovo modello di simulazione portafoglio investimenti (9 mld €).
- **Program Management/ Promozione/Start-up**
  - TIM BRASIL: supporto per la revisione del processo di pianificazione e gestione Handset (1 mld $ total revenues). Ministerio do Esporte Brasileiro: World Cup 2014, attività di studio e supporto esterno al program management del piano strategico;
  - TELECOM ITALIA: start-up di un canale di promozione per "fisicizzare" il caring e presidiare i clienti Alto Valore in logica di Portafoglio;
  - TELECOM ITALIA: supporto all'integrazione della rete commerciale nei segmenti SME/ Soho/ Consumer, per il gruppo in Italia e Brasile:
    - Revisione della strategia multicanale, nuova segmentazione dei canali distributivi
    - Ridisegno degli schemi incentivanti e sviluppo di Piani Commerciali/ Budget per canale
- **Operations e Reportistica**
  - ALENIA AERONAUTICA: supporto nella riduzione del capitale circolante;
  - ENEL e TELECOM ITALIA: disegno e implementazione di strumenti di reportistica delle performance economico-finanziarie e di sostenibilità d'impresa;
  - TELECOM ITALIA: definizione e Program Management del Piano Efficienze della funzione Technology & Operation del Gruppo e societarizzazione del *Customer Care* (12.000 R.U.).

Altri incarichi

01/2022 a 03/2023

In rappresentanza della Regione Lazio

Componente del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Teatro dell'Opera di Roma Capitale

Fondazione Teatro dell'Opera di Roma Capitale - Roma, via Ozieri 8

- approva il bilancio preventivo annuale e triennale, la stagione artistica predisposta dal Sovrintendente, l'organico funzionale e le sue eventuali modifiche;
- propone all'Autorità Statale competente il nominativo per la carica di Sovrintendente e valuta le istanze dei soggetti che intendono divenire soci privati o associati e ne delibera l'ammissione;
- esprime parere preventivo vincolante su accordi aziendali con le organizzazioni sindacali che comportino impegni di spesa per la Fondazione richiedendo modifiche al bilancio di previsione.

Per gli anni 2017-2018

In rappresentanza del Ministero dello sviluppo Economico

Membro del Consiglio dell'Ordine Cavalleresco al Merito del Lavoro

03/2018 a 03/2022

In rappresentanza del Ministero dello sviluppo Economico

Membro del Collegio Sindacale della Camera di Commercio di Milano

05/2018 a 04/2021 **In rappresentanza del Ministero dello sviluppo Economico**
Sindaco CONOU (Consorzio Nazionale per la Gestione, Trattamento degli Oli Minerali Usati)

08/2018 a 02/2020 **Consigliere economico del Presidente della Regione Toscana**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

05/11/2002 **Laurea in Giurisprudenza**

Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – Guido Carli - Roma - Viale Pola 12- 00198

Profilo Commerciale ed Indirizzo Giuridico Amministrativo

Dottore in Legge, vecchio ordinamento

110 e lode / 110 e pubblicazione della tesi

1999-2000 **Vincitore borsa di studio con sovvenzione** (solo per alto classificato) **European Region Action Scheme for the Mobility of University Students**

University of Exeter – Devon – United Kingdom

Esami sostenuti in lingua inglese: Diritto Internazionale, Diritto Commerciale Comunitario, Diritto del Commercio Internazionale, Diritto Privato Comparato

Riconoscimento esami sostenuti nell'Ordinamento Italiano.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre **Italiano**

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C1
Portoghese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze comunicative

Conoscenza eccellente di modelli informatici complessi (inclusi sistemi di business intelligence come, ad esempio: *BusinessObjects, Power BI*) e del pacchetto *Microsoft Office* (responsabile corsi di formazione interna aziendale)

Pubblicazioni scientifiche

Osservatorio Nazionale per l'Internazionalizzazione e gli scambi - Fondazione Manlio Masi www.fondazionemasi.it
"La competitività, come misurarla? Il ranking "*Doing Business*" come leva per la promozione degli scambi internazionali e l'attrazione degli investimenti esteri"

Credito Popolare – Rivista Dell' Associazione Nazionale Banche Popolari Ultima pubblicazione
"La grande Corsa ai Micropagamenti"
link: http://www.valuepartners.com/downloads/PDF_Comunicati/value_partners-120202-la_grande_corsa_ai_micropagamenti-andrea-napoletano-credito_popolare.pdf

I contratti dello Stato e degli Enti Pubblici – Maggioli Editore

Tra cui – **“Regime delle Opere di Urbanizzazione alla Luce della Merloni Quater”**
link: www.maggioli.it/pubblicazioni

Patente di guida Patente A e B

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel curriculum pubblicato”.
Il sottoscritto infine autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016 e del D. Lgs. 196/2003

Roma, 19/06/2025